

## Bilanz

### 31. Dezember 2020

Bilanz in CHF per 31.12.2020  
Vorjahr per 31.12.2019

Bezeichnung	31.12.2020	%	31.12.2019	%	Abweichung
<b>AKTIVEN</b>					
<b>Flüssige Mittel</b>					
Kasse	2'675.60		3'479.30		-803.70
Bankguthaben	6'306'459.84		3'719'971.88		2'586'487.96
<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>6'309'135.44</b>	<b>90.3%</b>	<b>3'723'451.18</b>	<b>80.8%</b>	<b>2'585'684.26</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen / Leistungen</b>					
Debitoren (Vereine / Dritte)	298'537.70		491'160.60		-192'622.90
Wertberichtigung Forderungen	-34'000.00		-34'000.00		-
<b>Total Forderungen aus Lieferungen / Leistungen</b>	<b>264'537.70</b>	<b>3.8%</b>	<b>457'160.60</b>	<b>9.9%</b>	<b>-192'622.90</b>
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>					
übrige kurzfristige Forderungen	772.65		-		772.65
<b>Total Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>772.65</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>772.65</b>
<b>Vorräte</b>					
Drucksachen	1.00		1.00		-
<b>Total Vorräte</b>	<b>1.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>1.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>					
Aktive Rechnungsabgrenzungen	325'372.35		340'837.30		-15'464.95
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>325'372.35</b>	<b>4.7%</b>	<b>340'837.30</b>	<b>7.4%</b>	<b>-15'464.95</b>
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>6'899'819.14</b>	<b>98.8%</b>	<b>4'521'450.08</b>	<b>98.1%</b>	<b>2'378'369.06</b>
<b>Finanzanlagen</b>					
Bank Mietkaution	3'500.75		3'500.75		-
Darlehen IFF	25'000.00		25'000.00		-
Anteilscheine IDS	1'000.00		1'000.00		-
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>29'500.75</b>	<b>0.4%</b>	<b>29'500.75</b>	<b>0.6%</b>	<b>-</b>
<b>Mobile Sachanlagen</b>					
Mobiliar	1.00		1.00		-
Maschinen und Geräte	1.00		1.00		-
Spielmaterial (Banden / Boden)	55'800.00		3'500.00		52'300.00
Fahrzeuge	-		1.00		-1.00
<b>Total Mobile Sachanlagen</b>	<b>55'802.00</b>	<b>0.8%</b>	<b>3'503.00</b>	<b>0.1%</b>	<b>52'299.00</b>
<b>Immaterielle Sachanlagen</b>					
Software	1.00		54'000.00		-53'999.00
<b>Total Immaterielle Sachanlagen</b>	<b>1.00</b>	<b>0.0%</b>	<b>54'000.00</b>	<b>1.2%</b>	<b>-53'999.00</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>85'303.75</b>	<b>1.2%</b>	<b>87'003.75</b>	<b>1.9%</b>	<b>-1'700.00</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>6'985'122.89</b>	<b>100%</b>	<b>4'608'453.83</b>	<b>100%</b>	<b>2'376'669.06</b>

## Bilanz

### 31. Dezember 2020

Bilanz in CHF per 31.12.2020  
Vorjahr per 31.12.2019

Bezeichnung	31.12.2020	%	31.12.2019	%	Abweichung
<b>PASSIVEN</b>					
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen</b>					
Kreditoren	469'652.36		889'058.50		-419'406.14
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen</b>	<b>469'652.36</b>	<b>6.7%</b>	<b>889'058.50</b>	<b>19.3%</b>	<b>-419'406.14</b>
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>					
Verbindlichkeiten gegenüber Vereinen	1'776'602.50		248'144.20		1'528'458.30
Fonds Label Kinderunihockey	343'315.00		372'389.00		-29'074.00
Schiedsrichterpool	171'911.31		204'928.24		-33'016.93
Fonds Regionalliga	15'800.00		7'600.00		8'200.00
Fonds Nationalliga Männer	36'984.90		37'964.90		-980.00
Fonds Nationalliga Frauen	24'967.85		24'630.60		337.25
Rekursvorschüsse Vereine	-		-		-
Durchlaufkonten / Abklärungskonten	-		4'049.40		-4'049.40
übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	69'903.50		91'261.28		-21'357.78
<b>Total Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>2'439'485.06</b>	<b>34.9%</b>	<b>990'967.62</b>	<b>21.5%</b>	<b>1'448'517.44</b>
<b>Passive Rechnungsabgr. / kfr. Rückstellungen</b>					
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'808'228.65		1'434'671.45		1'373'557.20
Rückstellung Steuern	15'000.00		15'000.00		-
Rückstellungen Ferien / Überzeit	57'000.00		70'000.00		-13'000.00
<b>Total Passive Rechnungsabgr. / kfr. Rückstellungen</b>	<b>2'880'228.65</b>	<b>41.2%</b>	<b>1'519'671.45</b>	<b>33.0%</b>	<b>1'360'557.20</b>
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>5'789'366.07</b>	<b>82.9%</b>	<b>3'399'697.57</b>	<b>73.8%</b>	<b>2'389'668.50</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>					
Depotgelder Vereine	434'000.00		438'000.00		-4'000.00
Rückstellungen	469'550.00		399'550.00		70'000.00
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>903'550.00</b>	<b>12.9%</b>	<b>837'550.00</b>	<b>18.2%</b>	<b>66'000.00</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>903'550.00</b>	<b>12.9%</b>	<b>837'550.00</b>	<b>18.2%</b>	<b>66'000.00</b>
<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>6'692'916.07</b>	<b>95.8%</b>	<b>4'237'247.57</b>	<b>91.9%</b>	<b>2'455'668.50</b>
<b>Verbandskapital</b>					
Verbandskapital	371'206.26		511'217.89		-140'011.63
Jahresergebnis	-78'999.44		-140'011.63		61'012.19
<b>Total Verbandskapital</b>	<b>292'206.82</b>	<b>4.2%</b>	<b>371'206.26</b>	<b>8.1%</b>	<b>-78'999.44</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>292'206.82</b>	<b>4.2%</b>	<b>371'206.26</b>	<b>8.1%</b>	<b>-78'999.44</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>6'985'122.89</b>	<b>100%</b>	<b>4'608'453.83</b>	<b>100%</b>	<b>2'376'669.06</b>

## Erfolgsrechnung

01. Januar bis 31. Dezember 2020

Bezeichnung	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Abweichung IST / Budget	%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>					
Beiträge Mitglieder	3'959'445.00	5'197'600.00	5'102'766.00	-1'238'155.00	-23.8%
Beiträge öffentlicher Bereich	46'851.00	91'750.00	63'485.00	-44'899.00	-48.9%
Beiträge privatrechtlicher Bereich	4'244'115.10	1'776'450.00	1'877'867.80	2'467'665.10	138.9%
Erträge Supporter	16'191.70	17'000.00	7'713.95	-808.30	-4.8%
Erträge aus Veranstaltungen	604'710.47	964'000.00	1'869'643.15	-359'289.53	-37.3%
Erträge aus Aus- und Weiterbildung	170'416.85	228'900.00	183'402.40	-58'483.15	-25.5%
Diverse betriebliche Erträge (inkl. Bussen)	381'941.98	412'000.00	493'124.85	-30'058.02	-7.3%
<b>Total Betrieblicher Ertrag brutto</b>	<b>9'423'672.10</b>	<b>8'687'700.00</b>	<b>9'598'003.15</b>	<b>735'972.10</b>	<b>8.5%</b>
Ertragsminderung	0.00	-3'500.00	7'955.45	3'500.00	-100.0%
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>9'423'672.10</b>	<b>8'684'200.00</b>	<b>9'605'958.60</b>	<b>739'472.10</b>	<b>8.5%</b>
<b>Direkter Spartenaufwand</b>					
<b>Spitzensport</b>					
Aufwand WM/EM	199'613.29	191'400.00	140'062.65	8'213.29	
Aufwand Wettkämpfe	27'181.77	177'500.00	162'993.75	-150'318.23	
Aufwand Training	107'407.04	115'000.00	153'927.25	-7'592.96	
Aufwand Sportmedizin	23'452.45	49'000.00	14'098.80	-25'547.55	
<b>Total Spitzensport</b>	<b>357'654.55</b>	<b>532'900.00</b>	<b>471'082.45</b>	<b>-175'245.45</b>	<b>-32.9%</b>
<b>Nachwuchsleistungssport</b>					
Aufwand Junioren WM	89'596.00	65'000.00	108'015.38	24'596.00	
Aufwand Wettkämpfe	41'111.25	188'000.00	135'840.92	-146'888.75	
Aufwand Training	185'074.10	147'000.00	164'911.60	38'074.10	
Aufwand Nachwuchsprojekte/Scouting	209'398.00	190'000.00	307'795.95	19'398.00	
<b>Total Nachwuchsleistungssport</b>	<b>525'179.35</b>	<b>590'000.00</b>	<b>716'563.85</b>	<b>-64'820.65</b>	<b>-11.0%</b>
<b>Breitensport</b>					
Aufwand Wettkämpfe	-	8'000.00	4'654.00	-8'000.00	
Aufwand Training	-	-	214.00	-	
Aufwand Trophy/Kantonalauswahlen	5'095.00	46'000.00	51'813.10	-40'905.00	
<b>Total Breitensport</b>	<b>5'095.00</b>	<b>54'000.00</b>	<b>56'681.10</b>	<b>-48'905.00</b>	<b>-90.6%</b>
<b>Ausrüstung</b>					
Aufwand Ausrüstung Auswahlteams	138'212.30	147'500.00	188'284.70	-9'287.70	
<b>Total Ausrüstung</b>	<b>138'212.30</b>	<b>147'500.00</b>	<b>188'284.70</b>	<b>-9'287.70</b>	<b>-6.3%</b>
<b>Total Direkter Spartenaufwand</b>	<b>1'026'141.20</b>	<b>1'324'400.00</b>	<b>1'432'612.10</b>	<b>-298'258.80</b>	<b>-22.5%</b>
<b>COVID-19 Stabilisierungspaket</b>					
Aufwand Stabilisierungspaket	2'287'154.05	-	-	2'287'154.05	
<b>Zwischenergebnis I</b>	<b>6'110'376.85</b>	<b>7'359'800.00</b>	<b>8'173'346.50</b>	<b>-1'249'423.15</b>	<b>-17.0%</b>

## Erfolgsrechnung

01. Januar bis 31. Dezember 2020

Bezeichnung	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Abweichung IST / Budget	%
<b>Indirekter Administrativer Aufwand</b>					
<b>Personalaufwand</b>					
Löhne & Gehälter	2'127'703.55	2'238'511.00	2'151'898.70	-110'807.45	
Honorare & Entschädigungen Externe	942'868.65	1'480'550.00	1'489'419.76	-537'681.35	
Sozialversicherungsaufwand	441'888.78	416'351.00	415'113.27	25'537.78	
übriger Personalaufwand	43'057.10	34'000.00	44'922.20	9'057.10	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>3'555'518.08</b>	<b>4'169'412.00</b>	<b>4'101'353.93</b>	<b>-613'893.92</b>	<b>-14.72%</b>
<b>Reise/Repräsentation/Warenaufw./IT</b>					
Reiseaufwand	599'267.92	997'130.00	1'037'115.63	-397'862.08	
Repräsentationsaufwand	111'393.41	144'300.00	156'963.36	-32'906.59	
Warenaufwand Merchandising / Ausbildung	123'794.30	80'700.00	100'908.90	43'094.30	
Verbandsorgan	11'000.00	11'000.00	91'280.80	-	
Vermarktung	50'000.00	-	-	50'000.00	
Internet / IT / Verbandslösung	384'839.60	340'631.00	242'519.25	44'208.60	
<b>Total Reise/Repräs./Warenaufw./IT</b>	<b>1'280'295.23</b>	<b>1'573'761.00</b>	<b>1'628'787.94</b>	<b>-293'465.77</b>	<b>-18.6%</b>
<b>Sachaufwand</b>					
Raumaufwand	243'922.99	263'527.00	178'671.15	-19'604.01	
Verwaltungsaufwand	102'566.82	108'770.00	105'124.55	-6'203.18	
Sachvers. / Gebühren	139'620.40	125'620.00	148'530.80	14'000.40	
Rechts.- und Beratungskosten	12'392.65	13'700.00	29'176.00	-1'307.35	
Unterhaltskosten	27'184.20	26'740.00	28'679.29	444.20	
Leasing	9'151.25	9'137.00	9'153.60	14.25	
Abschreibungen	113'246.45	62'500.00	57'500.00	50'746.45	
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>648'084.76</b>	<b>609'994.00</b>	<b>556'835.39</b>	<b>38'090.76</b>	<b>6.2%</b>
<b>Veranstaltungen</b>					
Kosten Veranstaltungen	658'616.76	1'024'000.00	1'967'824.38	-365'383.24	
<b>Total Kosten Veranstaltungen</b>	<b>658'616.76</b>	<b>1'024'000.00</b>	<b>1'967'824.38</b>	<b>-365'383.24</b>	<b>-35.7%</b>
<b>Abteilungen / Prämien</b>					
Abteilungen / Prämien	59'045.00	123'750.00	55'772.95	-64'705.00	
<b>Total Abteilungen / Prämien</b>	<b>59'045.00</b>	<b>123'750.00</b>	<b>55'772.95</b>	<b>-64'705.00</b>	<b>-52.3%</b>
<b>Total Indirekter Administrativer Aufwand</b>	<b>6'201'559.83</b>	<b>7'500'917.00</b>	<b>8'310'574.59</b>	<b>-1'299'357.17</b>	<b>-17.3%</b>
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>9'514'855.08</b>	<b>8'825'317.00</b>	<b>9'743'186.69</b>	<b>689'538.08</b>	<b>7.8%</b>
<b>Ergebnis aus Betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-91'182.98</b>	<b>-141'117.00</b>	<b>-137'228.09</b>	<b>49'934.02</b>	<b>-35.4%</b>

## Erfolgsrechnung

### 01. Januar bis 31. Dezember 2020

Bezeichnung	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Abweichung IST / Budget	%
<b>Finanzergebnis</b>					
Finanzertrag	-523.38	-	-4.87	-523.38	
Finanzaufwand	5'013.89	1'850.00	2'536.91	3'163.89	
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>4'490.51</b>	<b>1'850.00</b>	<b>2'532.04</b>	<b>2'640.51</b>	142.7%
<b>Übriges Ergebnis</b>					
Betriebsfremder Ertrag	-16'863.25	-	-1'492.70	-16'863.25	
Betriebsfremder Aufwand	-	-	-	-	
<b>Total übriges Ergebnis</b>	<b>-16'863.25</b>	<b>-</b>	<b>-1'492.70</b>	<b>-16'863.25</b>	100.0%
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-78'810.24</b>	<b>-142'967.00</b>	<b>-138'267.43</b>	<b>64'156.76</b>	-44.9%
<b>Steuern</b>					
Kapital- und Gewinnsteuern	189.20	1'400.00	1'744.20	-1'210.80	-86.5%
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-78'999.44</b>	<b>-144'367.00</b>	<b>-140'011.63</b>	<b>65'367.56</b>	-45.3%